



# NOKAS

ÅRSRAPPORT 2012



# Nokas AS

Nokas ble etablert i 1987 med tre ansatte. Siden etableringen har selskapet hatt en sterk vekst og er i dag et milliardkonsern med rundt 3500 ansatte. Selskapet er solid etablert som et ledende Nordisk sikkerhetskonsern med over 50 kontorer i Norge, Sverige og Danmark.

Selskapet betjener i dag cirka 110.000 kunder i Norden.

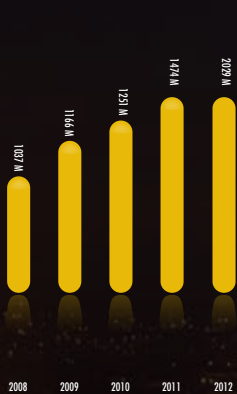
Nokas er organisert i to divisjoner: Nokas Security & Safety og Nokas Cash Handling. Divisjonene er videre organisert i seks forretningsområder og er totalleverandør av tjenester som spenner fra vakthold, industri- og sikkerhetsberedskap, verdi- og kontant-håndtering.

Selskapet har offentlig godkjenning for å utøve vaktjenester i henhold til Lov om vaktvirksomhet og er medlem av NHO Service.

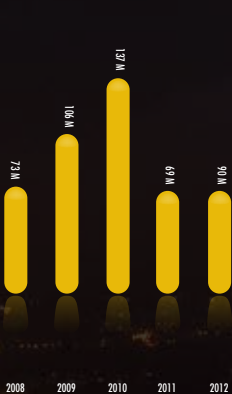
Selskapet er ISO-sertifisert, sertifisert som Miljøfyrtårn og godkjent i Achilles og Sikkervakt.

## Nøkkeltall

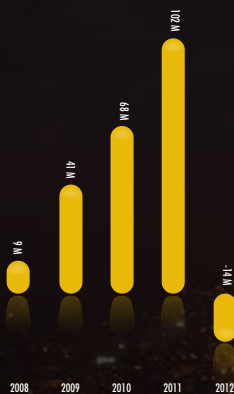
**DRIFTSINNTEKTER**



**EBITDA**



**RESULTAT FØR SKATT**



# Innhold

Nokas AS	2
Nøkkeltall	2
Konsernledelsen	4
Organisasjon	5
Skandinavia – vårt hjemmemarked	6
Nokas Cash Handling: Vokser i Norden	8
Nokas Security & Safety: Et år for omstilling	10
Nokas Nordic Security: Vokser videre i Sverige	12
Styrets beretning regnskapsåret 2012	14
Resultat	18
Balanse	19
Kontantstrømpoppstilling	21
Noter	22
Revisors beretning	36



# Konsernledelsen



*Heine Wang*  
KONSERNSJEF



*Pål Wang*  
KONSERNDIREKTØR  
NOKAS NORDIC SECURITY



*Peter Wesenberg*  
KONSERNDIREKTØR  
NOKAS CASH HANDLING



*Bjørge Fredheim*  
KONSERNDIREKTØR  
NOKAS SECURITY & SAFETY



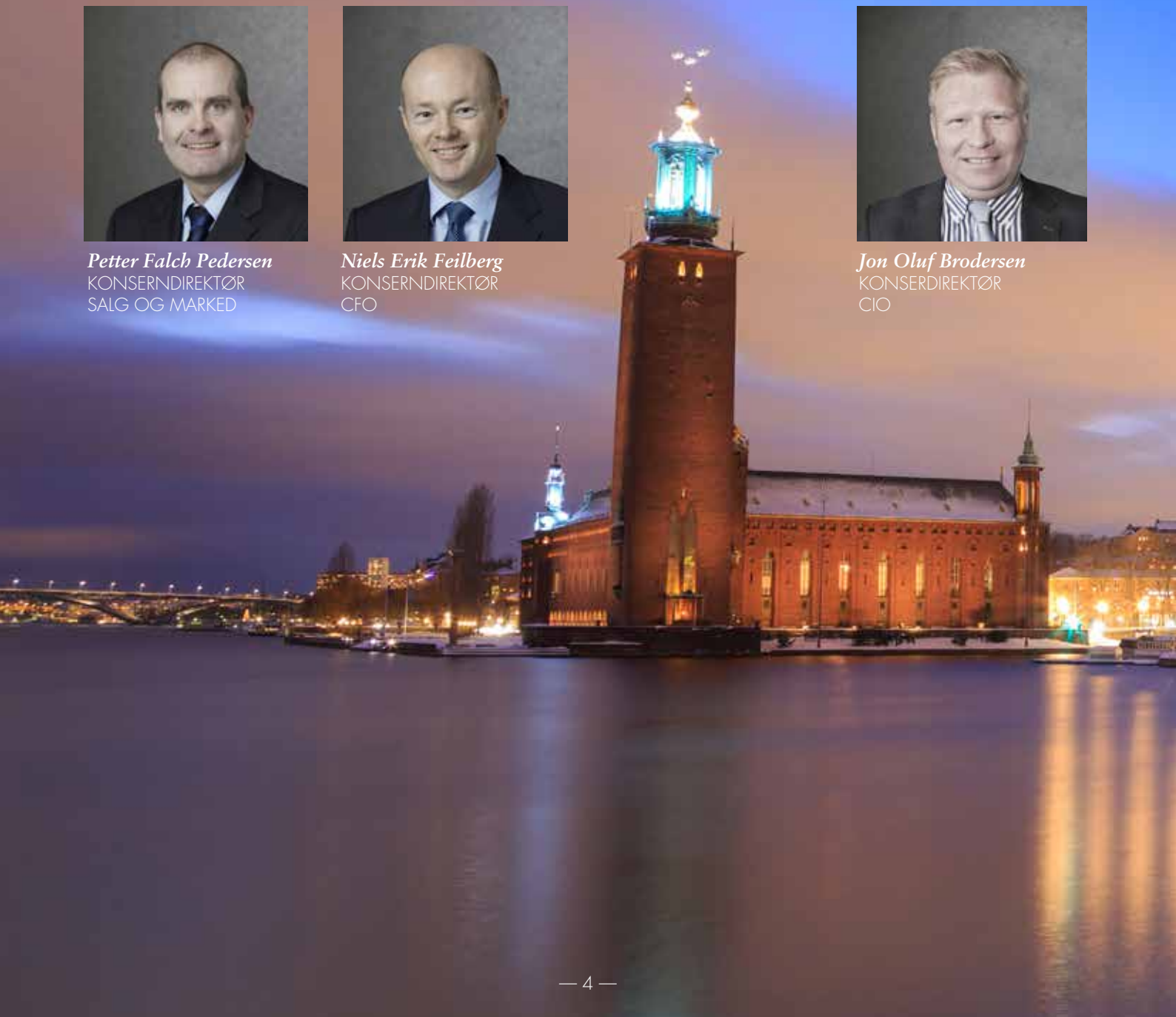
*Petter Falch Pedersen*  
KONSERNDIREKTØR  
SALG OG MARKED



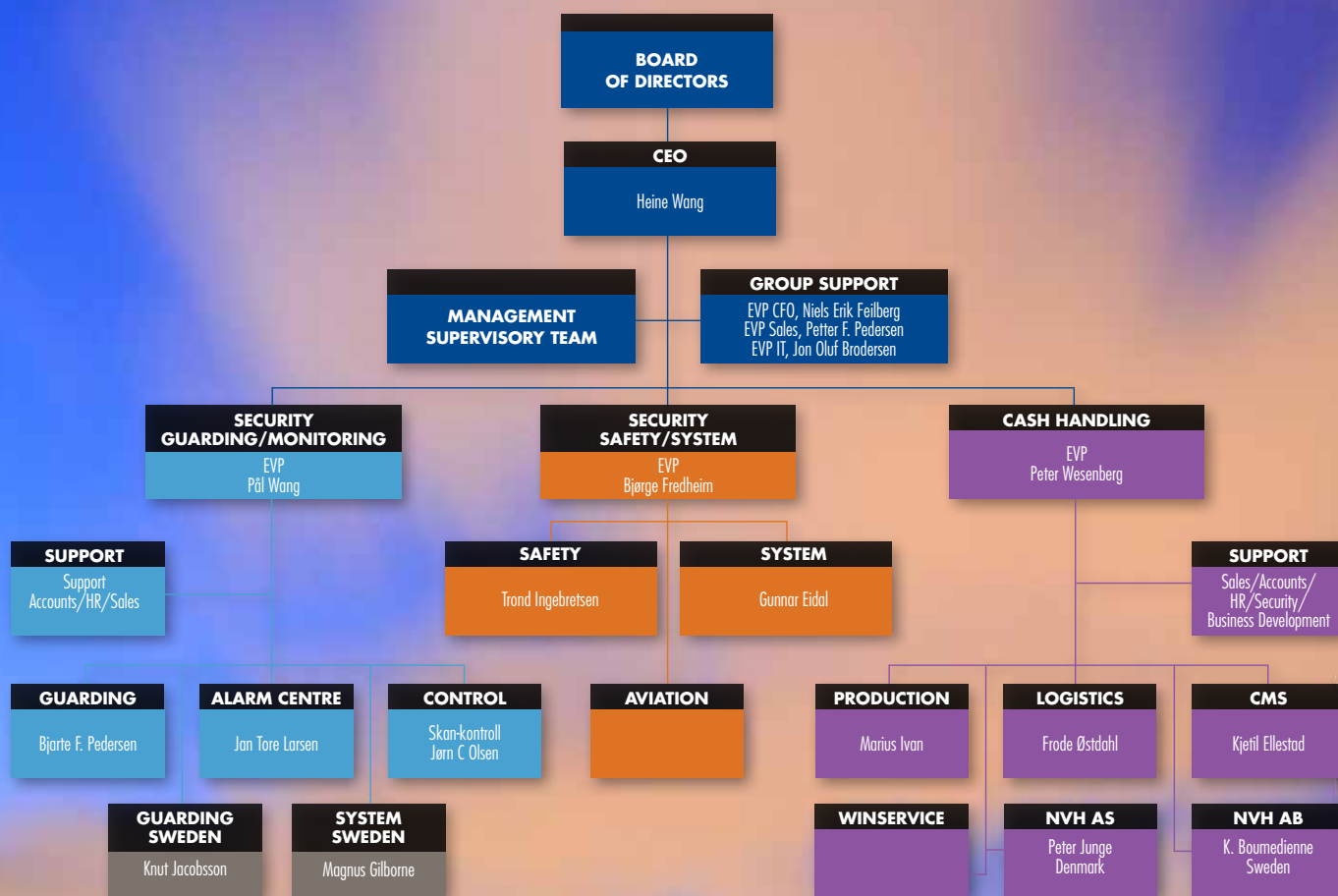
*Niels Erik Feilberg*  
KONSERNDIREKTØR  
CFO



*Jon Oluf Brodersen*  
KONSERNDIREKTØR  
CIO



# Organisasjon





Året her vært preget av viktige oppkjøp i Sverige innenfor både Cash Handling og Security. Konsernet satser fortsatt på oppbygging av nye tjenester som viser en positiv utvikling, men belaster årsresultatet negativt. Konsernet har god erfaring i å kjøpe virksomheter som går med betydelige underskudd og snu disse til å levere et tilfredsstillende resultat. På kort sikt vil slike kjøp redusere det samlede resultat. Dette er en del av selskapets strategi for å skape både vekst i nye markeder og økt lønnsomhet over tid. I 2012 var vi spesielt fornøyd med snuoperasjonen på den danske Cash Handling virksomheten vi kjøpte i 2011.

#### **ORGANISERING**

Nokas består av divisjonene Cash Handling og Security & Safety, som igjen består av underliggende forretningsområder. Divisjonene i Nokas er

organisert på ulik måte. Cash Handling har en skandinavisk ledelse, mens Security & Safety ledes pr land. Bakgrunnen for en skandinavisk ledelse av Cash Handling skyldes oppkjøp av store virksomheter i Danmark og Sverige med betydelige utfordringer. Nokas har opparbeidet solid erfaring og kompetanse på omstillingsprosesser i Norge, denne kompetansen er overført til Danmark og Sverige med gode resultater.

I divisjon Security & Safety i Sverige bygges det opp en egen struktur, samtidig som selskapet ønsker å ha full fokus på aktivitetene i det norske markedet.

#### **RESULTATUTVIKLING**

Gjennom både 2011 og 2012 har divisjon Security i Sverige hatt en betydelig vekst gjennom oppkjøp. Flere av virksomhetene ble kjøpt i

2012 og gir derfor ikke full effekt på topp og bunnlinje. Divisjonen har i Norge hatt større utfordringer, spesielt med resultatutviklingen innenfor forretningsområdet Vakt. I 2012 ble det også igangsatt et kostnadseffektiviseringsprogram som videreføres i 2013. Selskapet har store forventninger til at prosessene skal bringe resultatene tilbake på et tilfredsstillende nivå. Innenfor Security & Safety har derfor 2012 vært preget av store engangskostnader som skyldes avvikling av flere administrative stillinger.

Konsernet er meget fornøyd med resultatutviklingen innenfor Cash Handling. Norge viser god lønnsomhet og omstillingen i Danmark har vært meget vellykket. Nokas kjøpte G4S Cash Solution i mars 2012 og har dermed tatt på seg enda en betydelig omstilling for å skape lønnsomhet. Det vil påvirke resultatet

negativt også i 2013. Vi gjennomfører en betydelig omstilling og kostnadsreduksjon som vil gi betydelig engangskostnader. Den svenske virksomheten vil først bidra med positive tall fra 2014. Innenfor Cash Handling er det også foretatt store investeringer i innovasjon i 2012, særlig innenfor området Cash Management Services. Dette området bidrar med underskudd for 2012, men viser en betydelig vekst og potensialet er meget positivt over en tre til femårs periode.

#### **MARKEDET**

##### **CASH HANDLING**

Markedet for kontanthåndtering er spennende og representerer store muligheter. Kontantmengden i samfunnet øker samtidig som sirkulasjonen av penger endres. Nokas er en pådriver for å effektivisere distribusjonen av kontanter der

# Skandinavia – vårt hjemmemarked

I 2012 har Nokas etablert seg som en skandinavisk leverandør på sikkerhet og kontanthåndtering. Selskapet har gjennomført en rekke oppkjøp og investeringer som vil sikre videre vekst og lønnsomhet fremover.

målsettingen er å redusere kundens kostnader ved kontanthåndtering. Selskapets satsning på innovasjon har medført en rekke nye produkter og tjenester, blant annet Nokas AutoCash som bidrar til effektiv sirkulering av kontanter i butikk.

I 2012 har selskapet fått inn flere store kunder på Nokas AutoCash, i Sverige, Danmark og Tyskland, i tillegg til Norge. Selskapet har også hatt betydelig vekst i denne tjenesten overfor banker og andre selskaper gjennom overtakelse av ansvaret for minibanker. Kontrakten selskapet inngikk med svenske Kontanten AB i 2012 bidrar således godt. I mars 2012 kjøpte Nokas selskapet G4S Cash Solution som hadde cirka 30 prosent av det svenske kontanthåndteringsmarkedet. Selskapet slet med dårlige resultater og fallende omsetning. Ved å få

på plass ny ledelse og samtidig igangsette et kostnadseffektiveringsprogram, er det etablert en sterkere fokus på kvalitet og lønnsomhet, samtidig som det innføres nye tjenester. Det forventes at virksomheten også i 2013 vil bidra negativt grunnet engangskostnader som skyldes nedskalering av infrastruktur.

I september 2012 gikk vår konkurrent, Panaxia AB konkurs. Selskapet var den tredje største aktøren i det svenske kontantmarkedet. Hendelsen medførte at Nokas overtok en rekke kontrakter som har styrket selskapets posisjon. En rekke hendelser i Sverige kombinert med offensiv satsning, gjør at selskapet har stor tro på en positiv utvikling i det svenske kontanthåndteringsmarkedet.

#### **SECURITY & SAFETY**

I løpet av 2012 har Nokas bygget seg opp som en



*Konsernet har god erfaring i å kjøpe virksomheter som går med betydelige underskudd og snu disse til å levere et tilfredsstillende resultat.*

betydelig aktør i det svenske sikkerhetsmarkedet. Selskapet har etablert seg med tyngde i de største markedene som Malmø, Gøteborg og Stor-Stockholm. I tillegg har man fått på plass en alarmstasjon som videreutvikles og som bygges for en organisk vekst. Ambisjonen er å øke markedsandelen innenfor forretningsområdet Vakt. Erfaringene fra Sverige er så langt meget positive. Nokas blir tatt godt imot, noe mange nye kontrakter gir en tydelig indikasjon på. Sikkerhetsmarkedet i Norge har i 2012 vært preget av hard priskrig og kostbare lønnsoppgjør. Som en følge av dette har forretningsområdet Vakt hatt en negativ resultatutvikling. Selskapet igangsatte kostnadseffektiviseringsprogram som videreføres i 2013. Virksomheten vil ha økt fokus på å reforhandle oppdrag med lav lønnsomhet. Dette ventes å gi positive effekter i årene fremover.

## Nokas Cash Handling

# Vokser i Norden

### **NORDISK VEKST**

Nokas opplever solid vekst i både Sverige og Danmark. Nå jobbes det med å gjøre hele tjenestespekteret tilgjengelig i alle land, slik at Nokas styrker sin posisjon som den foretrukne samarbeidspartneren for selskaper som operer på tvers av landegrensene.

### **I MÅL I DANMARK – ETT ÅR FØR TIDEN**

Nokas overtok selskapet Dansk Værdihåndtering i januar 2011. Selskapet var markedsledende innenfor retailsegmentet i Danmark med en markedsandel på 70 prosent. Likevel slet selskapet med dårlig lønnsomhet, mange ran og høyt sykefravær og turn-

over blant de ansatte. Det ble satt et mål om å gjennomføre en snuoperasjon i selskapet i løpet av tre år. Målene ble nådd i 2012 – ett år før tiden.

Endringene har skjedd gjennom økt fokus på kunder og kvalitet, forbedring av sikkerheten og kostnadseffektiviserende tiltak. Det er etablert et kundeansvar hos alle i ledergruppen, og gjennomført opplæring av ansatte. Sikkerheten er oppgradert både på tellesentralene og i bilene. Det har også vært etablert nye sikkerhetsprosedyrer. Som en følge av bedret sikkerhet har det ikke vært ran de siste to årene, og forsikringspremien er halvert.

Kostnadene er redusert ved at man blant annet har lagt ned en tellesentral, redusert antall ruter, og skiftet ut gamle, kostbare biler med nyere biler med lavere leasing- og driftskostnader. Det er også innført en flatere organisasjonsstruktur med færre ledere, som fokuserer mer på kunder, ansatte og kostnader.

Resultatet er et selskap med et svært godt utgangspunkt for videre vekst og utvikling. Kundene er fornøyde, de ansatte er tilfredse, sykefraværet er kraftig redusert, og et resultat i minus er snudd til pluss.

### **I GANG I SVERIGE**

Også i Sverige er Nokas i gang

med en omfattende snuoperasjon. Selskapet G4S Cash Solutions AB ble kjøpt opp i mars 2012. Da hadde selskapet fire år med tap og underskudd bak seg. I tillegg hadde to store kundekontrakter nylig gått tapt.

Det er utviklet et business case for snuoperasjonen. Konsernets mål for kostnadseffektivisering er også etablert. Noen av de viktigste effektiviserings tiltakene er reduksjon av produksjons- og logistikkapasitet. Bemanningen skal også tilpasses redusert volum. Ved utgangen av mars 2013 er en tellesentral og fire transport satellitter nedlagt.

I september ble markeds situasjonen endret, da hovedkon-





kurrenten Panaxia gikk konkurs. Denne konkursen medførte et betydelig tilfang av nye kunder for Nokas, noe som gav selskapet en solid omsetningsvekst. De nye kontraktene representerer en økt årsomsetning på ca. 120 millioner kroner, og har en samlet verdi på ca. 350 millioner. Kundene er implementert på eksisterende kostnadsbase. Sammen med allerede iverksatte tiltak, gir dette umiddelbare utslag på selskapets resultat.

#### **VEKST I NYTT FORRETNINGSOMRÅDE**

Cash Management Services (CMS) handler om outsourcing av kontanthåndtering i

både bank og butikk gjennom drift av kontantautomater. I løpet av 2012 vokste dette forretningsområdet med over 40 prosent.

#### **KONTANTEN – NY KUNDE I SVERIGE**

Tjenesten autoCash Bank har vært i virksomhet i flere år, og er godt innarbeidet i markedet. Denne delen av virksomheten fikk et betydelig løft som følge av den svenske konkurrenten Panaxias konkurs i september 2012. Nokas fikk en ny kontrakt med den svenske aktøren Kontanten. Dette er en uavhengig aktør i minibankmarkedet, som totalt har 630 minibanker i Sverige. Ved

utgangen av 2012 hadde Nokas overtatt ansvaret for 450 av disse minibankene.

#### **SUKSESS I BUTIKK**

Nokas autoCash ble introdusert for retailkunder i 2010. autoCash Retail går ut på at Nokas tar ansvaret for hele kontanthåndteringsprosessen i butikk. Hver dag får kunden sin kontantomsetning inn på konto. Nokas sørger også for at butikken til enhver tid har riktig mengde og miks av veksel tilgjengelig. Kontanthåndteringen outsources med andre ord i sin helhet, og for kunden representerer dette i de fleste tilfeller en besparelse på opp til 20 prosent av de samlede

kostnadene knyttet til kontanthåndtering. I tillegg bidrar løsningen til økt sikkerhet for de ansatte. Kontantsvinnet i butikk reduseres også kraftig. Siden oppstarten i 2010 har omsetningen for autoCash Retail blitt femdoblet hvert år.

#### **INTERNASJONAL SATSING**

CMS er et internasjonalt satsingsområde for Nokas. Leveanseplattformen kjenner ingen landegrenser, og kontantmaskiner i ulike land styres fra en driftsorganisasjon lokalisert i Oslo.

CMS leverer allerede tjenester i Norge, Sverige, Danmark, Tyskland, Finland og Nederland.

# Nokas Security & Safety

## Et år for omstilling

2012 har i stor grad vært preget av en omfattende omstillingsprosess i divisjonen, med et tydelig fokus på resultatforbedring, økt kundelønnsomhet og bedre kontroll.

### **ORGANISATORISKE ENDRINGER**

Omstillingen innebærer endringer både i administrasjonen og produksjonen, og målet har vært å få ned kostnadene på begge nivåer. For administrasjonens del innebærer endringene blant annet at flere støtteressurser har blitt flyttet nedover i organisasjonen. Eksempelvis har personalressursene blitt flyttet ned i det mest personalintensive forretningsområde, og bidrar nå direkte med operativt, verdiskapende arbeid.

Det har også vært fokus på å få ny kompetanse inn i ledergruppen, og det har blitt ansatt ny direktør for teknisk sikkerhet og ny direktør for økonomi.

En av de største utfordringene i bransjen generelt, er høy lønnsvekst blant de ansatte. For å møte de økte lønnskostnadene, er det nødvendig med et tydelig fokus på kundelønnsomhet, slik at kostnadsøkningen kan dekkes inn. Det er også avgjørende å ha et kostnadsbilde i administrasjonen som er tilpasset resultatene i produksjonen.

### **NYE VERKTØY**

I 2012 ble et nytt verktøy for planlegging og bemanning innført i divisjonen. Verktøyet sørger for bedre kontroll og styring på ressursene, og er også koblet mot lønn og fakturering.

Verktøyet gir oss bedre kontroll og styring på kostnadsdrivende faktorer som turnover, sykefravær og overtid blant de ansatte. Bedre kontroll på disse områdene, bidrar til økt lønnsomhet og økt konkurransekraft for selskapet.

### **THON NY KUNDE**

2012 har også vært preget av stor vekst i porteføljen. I april inngikk Nokas en omfattende avtale med Olav Thon Gruppen, som innebærer at selskapet nå leverer vaktjenester ved både kjøpesentre, hoteller og andre næringsseierdommer over store deler av Norge. Avtalen omfatter leveranser av vekttertjenester, verditransport, kurs, teknisk sikkerhetsutstyr, alarmoverføring og utrykning ved behov. Dette er en av de største enkeltstående kontraktene som er inngått i divisjonen, og den bidrar til ytterligere å styrke Nokas' posisjon innen kjøpesenter-, hotell- og næringsseierdomssegmentet.

Thon Gruppen er en spennende, svært viktig og meget profesjonell kunde som stiller høye krav til Nokas som leverandør. I kontrakten stilles det krav til Nokas som innebærer endring av rutiner og økt automatisering av ulike funksjoner. Vi ser at dette bidrar til å gjøre oss til en mer effektiv samarbeidspartner og en mer profesjonell leverandør.

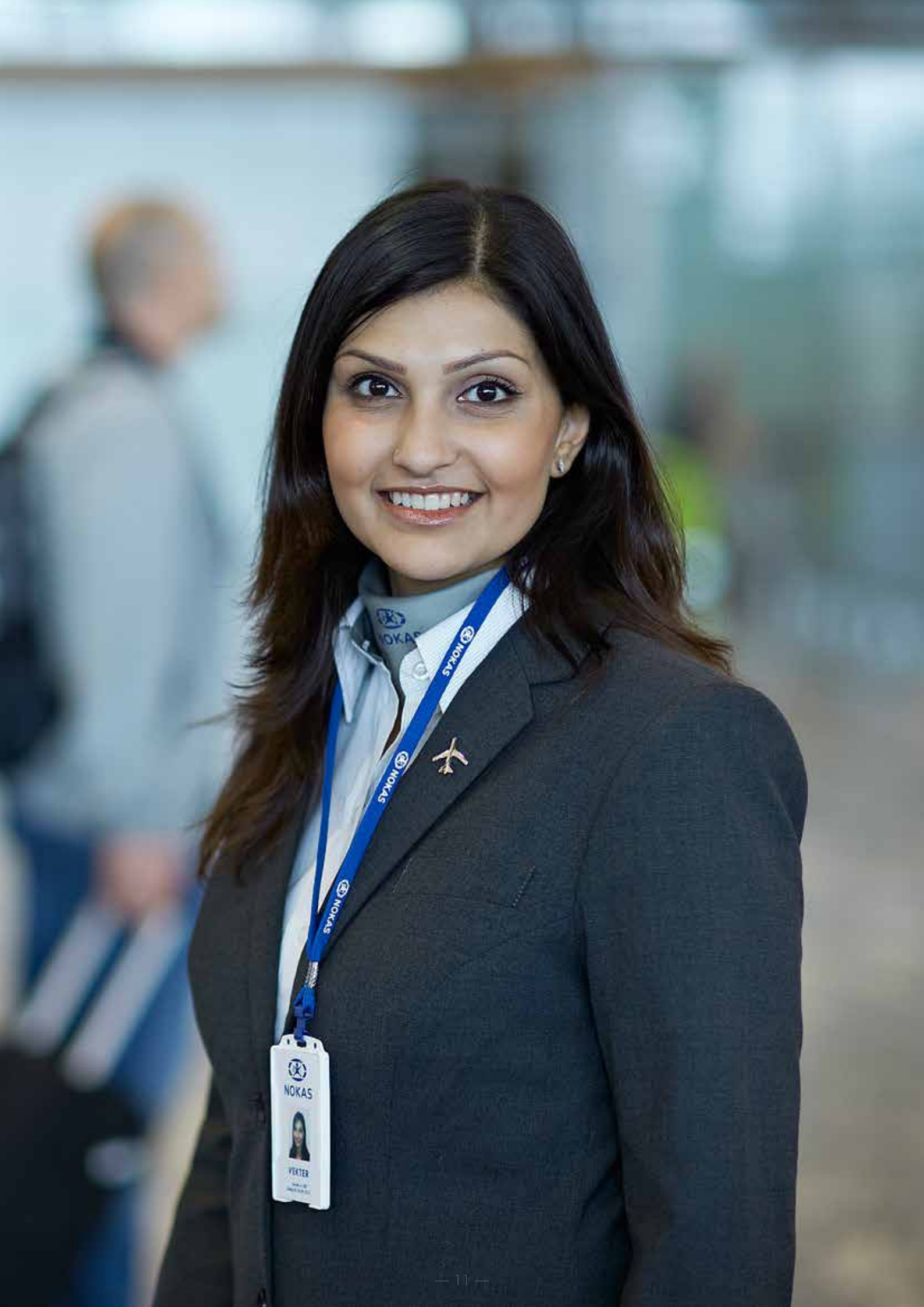
### **LÆRERIK ANBUDSPROSESS**

Nokas brukte i 2012 mye tid og ressurser på deltakelse i en omfattende anbudsprosess for levering av sikkerhetsløsninger til Oslo Lufthavn Gardermoen. Selskapet vant ikke anbudet, men fikk gode tilbakemeldinger og tilegnet seg betydelig kunnskap og erfaring i prosessen. Dermed har Nokas styrket sine muligheter for å vinne lignende anbud i fremtiden.

I forbindelse med denne anbudsprosessen, fikk Nokas også formell godkjenning av en utdanningsenhet beregnet på opplæring av sikkerhetspersonell innen luftfart.

### **RIKTIG SPOR**

Omstillingsprosesser er krevende, men vil gjøre Nokas til en mer profesjonell, kostnadseffektiv og konkurransedyktig aktør. Prosessen som startet 2012, vil føres videre inn i 2013. Arbeidet har allerede begynt å gi resultater.





Nokas har styrket sin posisjon i Sverige gjennom flere oppkjøp i 2012. Det gir flere synergier og et godt grunnlag for videre vekst.

## **Nokas Nordic Security**

# Vokser videre i Sverige

### **RIKSETTAN**

Nokas er allerede landsdekkende i Sverige innen kontanthåndtering, og nå er planen å også bli landsdekkende innenfor vakttjenester, teknikk og alarmsentral. Et viktig ledd i denne prosessen, var oppkjøpet av selskapet RiksEttan Larmcentral AB i Göteborg i september.

RiksEttan AB var frem til oppkjøpet en selvstendig, uavhengig alarmsentral. Det er mange uavhengige installatører som selger alarmer tilknyttet sentralen, og nå er målet å få til et godt samarbeid med disse installatørene. Et slikt samarbeid er viktig for å nå ambisjonen om å dekke hele Sverige.

Nå er arbeidet i gang med å oppgradere og modernisere sentralen, og både software og hardware byttes ut slik at sentralen drives på samme plattform som sentralen i Tønsberg. Dette er viktig med tanke på å kunne inngå avtaler med selskaper som operer både i Norge og Sverige. Samtidig økes kapasiteten, og det legges til rette for å kunne ta i mot mer kameraovervåking.

### **FLERE OPPKJØP**

Nokas har også foretatt flere andre oppkjøp i Sverige i 2012.

I sommer overtok Nokas 80 prosent av aksjene i teknikkelskapene Lås Aktuellt AB og Jonik AB, samt 18 prosent av aksjene i Gothia Kameraövervakning.

Lås Aktuellt er markedsledende innen lås og installasjon i Malmö, mens Jonik har avdelinger i både Vesterås, Stockholm og Ørebro. Begge disse selskapene blir kontrollert av Nokas, mens Gothia blir et tilknyttet selskap. De har avdelinger flere steder i Sverige, og skal primært drive med salg av tjenester for Nokas.

Nokas planlegger flere oppkjøp også i fremtiden, og er nå spesielt på utkikk etter vaktsselskaper i Stockholm-regionen.

### **VIKTIG MARKED**

Nokas anser Sverige som et viktig marked med et stort potensial. Norge og Sverige er to markeder med mange fellestrekk. Kundene ligner på hverandre, og det er i stor grad etterspørsel etter de samme tjenestene. Samtidig er det noen forskjeller. Det svenske markedet er dobbelt så stort som det norske, og mens sikkerhetsbransjen i Norge er dominert av noen få, store aktører, er bransjen i Sverige fremdeles preget av mange små og mellomstore selskaper. Dette byr på flere interessante muligheter for Nokas, og de oppkjøpene som er gjennomført i Sverige det siste året legger til rette også for organisk vekst i tiden fremover.

Nå arbeides det også med planer om å samlokalisere Nokas' virksomheter i Göteborg. Målet er å få dette på plass innen tre år, og målet er enklere samhandling mellom de ulike tjenestene.



ORINGS  
AKT

ORINGS  
AKT  
VAKY  
NOKAS

# Styrets beretning regnskapsåret 2012



## Terje Rogne (52)

er styremedlem i Nordic Semiconductor ASA, Aptix ASA, Unified Messaging Systems AS og styreformann i Arvani AS. Fra 1994 til 2004 var Rogne CFO i Tandberg ASA og videre frem til 2007 var han leder for drift og investor relations. Før Tandberg var Rogne finansansvarlig i Kværner AS. Han har en MBA fra University of San Diego og en Bachelor of Business fra Handelshøyskolen BI i Oslo.

Styrets beretning inneholder omtale av resultat og stilling vedrørende konsern og morselskap.

Konsernet har i 2012 vært organisert i to divisjoner; Nokas Security & Safety og Nokas Cash Handling. Divisjonene er igjen delt opp i ulike forretningsområder. Forretningsområdene innenfor divisjonen Nokas Security & Safety er; vakt og beredskap, teknikk og alarmstasjon. Forretningsområdene innenfor Divisjon Nokas Cash Handling er; kontanthåndtering (produksjon), Cash Management Services (autoCash bank og autoCash retail) og verdi (logistikk). Eiermessig ligger divisjonene delvis i morselskapet og delvis organisert som datterselskaper.

## MÅLSETNING

Nokas har som målsetning å skape et tryggere samfunn gjennom utvikling og leveranser av trygghetsprodukter og sikkerhetsløsninger til privat og offentlig næringsvirksomhet.

Konsernet leverer også en viktig del av infrastrukturen til et moderne samfunn. Vi har ansvaret for store deler av kontantmengden i Norge, Sverige og Danmark og bidrar til at penger kan benyttes som et lovlig betalingsmiddel.

Virksomheten skal drive i henhold til selskapets vernefilosofi og ha løpende fokus på arbeidet med å kvalitetssikre alle deler av virksomheten.

Konsernet er en totalleverandør av sikkerhets- og kontanthåndteringsprodukter og tjenester i Norden og har som mål også å bli det i Europa i løpet av det kommende tiåret.

## ÅRET 2012

2012 var det året Nokas etablerte seg som en betydelig aktør i det svenske markedet. Nokas kjøpte i mars 2012 G4S sin kontanthåndteringsvirksomhet i Sverige og ved overtagelse hadde selskapet en omsetning på ca. SEK 500 millioner. Vederlaget for oppkjøpet reflekterte bortfall av en stor kontrakt og ved overtagelse var det planlagt en omfattende restrukturering av selskapet med et betydelig forventet tap de neste to år. I 2012 har dette selskapet bidratt negativt med NOK 23 millioner i konsernets samlede resultat før skatt. Vi har stor tro på den restrukturingsplan som ligger til grunn for å snu selskapet og basert på de samme erfaringer vi har gjort med lignende prosesser innen vår kontanthåndteringsvirksomhet i Norge og Danmark, har vi grunn til å tro at dette vil bli en god investering for Nokas.

2012 har også i andre sammenhenger vært et hektisk og begivenhetsrikt år med måloppnåelse av restrukturingsprosessen i kontanthåndteringsvirksomheten i Danmark, resultatforbedringstil-

tak innen vakt og teknikk i Norge, igangsetting av nye store kundekontrakter i Norge og Sverige samt et salg av deler av privatkundeporteføljen. Nokas fortsetter veksten både gjennom oppkjøp og organisk vekst. Styret er dog ikke fornøyd med lønnsomheten innen noen forretningsområder, som vakt og teknikk. Tiltak for å bedre lønnsomheten innenfor disse forretningsområdene ble iverksatt i 2012, men ytterligere tiltak er nødvendig og styret forventer å se resultater av disse tiltakene i 2013.

Styret er fornøyd med resultatutviklingen innenfor Cash Handling i Norge og Danmark. Norge viser god lønnsomhet og omstillingen i Danmark har vært meget vellykket. Med kjøpet av G4S sin kontanthåndteringsvirksomhet i mars 2012 har Nokas tatt på seg nok en betydelig omstillingsprosess for å skape lønnsomhet.

Driftsresultatet i 2012 er videre påvirket av engangskostnader i forbindelse med resultatforbedringstiltak innen divisjon Security & Safety, økte avsetninger for beregnede pensjonskostnader, kostnader i forbindelse med anbudsprosess på flyplassikkerhet samt gevinst fra salg av privatkundeporteføljen.

Selskapet arbeider kontinuerlig med å heve kompetansen til våre ansatte og å bedre arbeidsmiljøet. Selskapet har et NS-EN ISO 9001-2000 kvalitetssystem og selskapet er miljøsertifisert etter ISO 14001.

Konsernet har virksomhet i Norge, Sverige og Danmark og leverer samlet tjenester til ca. 130.000 kunder.

## MARKED I NORDEN

Markedet i Norden viser en fortsatt positiv utvikling til tross for den internasjonale økonomiske situasjonen. Konkurransen er imidlertid hard og kostnadene med å levere personell øker bl. a. gjennom dyre lønnsoppgjør i Norge og økt krav til utdanning samt endrede rammevilkår. Vi erfarer at vi ikke klarer å justere våre priser i takt med de siste års krevende lønnsoppgjør. Dette bidrar til betydelig marginpress på de personalintensive kontraktene. Konsernet har vokst mye gjennom oppkjøp og har derfor styrket fokus på organisk vekst. Nye store kontrakter med bl.a. Olav Thon Gruppen (Norge) og Kontanten (Sverige) har i 2012 påført selskapet oppstartskostnader.

Innenfor Cash Handling har vi satset mye på leveranseplattformen rundt vår satsning på autoCash. Vi registrerer med stor tilfredshet at vi leverer en rekke pilotprosjekter på dette systemet og at tilnærmet alle av disse materialiserer seg i faste kontrakter. Vi har i 2012 inngått autoCash kontrakter i Sverige og Danmark samt kjørt et pilotprosjekt i Nederland. Pilotprosjektet i Nederland bekrefter at vi lykkes med å overvåke og administrerer luk-



**Pål Wang (47)**  
er styremedlem, grunder og konserndirektør i selskapet. Wang har arbeidet i selskapet siden starten og har innehatt stillingen som konserndirektør siden 1999. Før det har han hatt ulike stillinger, blant annet som direktør for vaktjenestene.



**Stein Egil Valderhaug (44)**  
har vært styremedlem fra 2007. Valderhaug har vært ansatt i Orkla siden 2001 og jobber som porteføljeforvalter i Orklas avdeling for Finansielle Investeringer. Valderhaug har hatt flere stillinger i DnB NOR Bank ASA. Han er siviløkonom fra Norges Handelshøyskole.



**Peter Falch Pedersen (42)**  
har vært styremedlem og salgssjef i Vakt Service siden 2005. Pedersen har masterutdannelse i økonomi og administrasjon fra Norges Handelshøyskole. Han har hatt ulike stillinger i ISV Industrisikring AS and Acta Sundal Collier, og har i tillegg vært styreleder i Vakt Service Vest AS.



**Lars Ivar Røiri (51)**  
Lars Ivar Røiri (51) har vært styremedlem i Nokas siden 2012. Røiri er i dag administrerende direktør i selskapet Scandinavian Business Seating, en stilling han har hatt siden 2007. Han er i dag styremedlem i Nautsvik Enghav, Ratos, Norsk Designråd, og Cappelen Holding AS. Lars Røiri er siviløkonom fra Handelshøyskolen BI.



**Ole Morten Karlsen (47)**  
Ole Morten Karlsen er en av tre ansatt-representanter i styret. Karlsen har arbeidet i vekterbransjen siden 1988, og kom inn i Vakt Service fra Hafslund Verdi. I dag er han konserntillitsvalgt i Norsk Arbeidsmandsforbund og har styreverv i Vekterskolen og Vakt Service Verdi.



**Svein Ingebrigtsen (59)**  
Svein Ingebrigtsen er en av tre ansatt-representanter i styret. Ingebrigtsen er produksjonsfullmektig i Nokas og har arbeidet i selskapet siden starten i 2001 og før det i Norges Bank siden 1981. Han har vært tillitsvalgt i en lang rekke av disse årene.



**Knut Johnsen (58)**  
er en av tre ansatt-representanter i styret. Johnsen kom til Vakt Service i 2005. Johnsen har hatt flere tillitsverv i selskapet. Han sitter også som regionstillsvalgt for Nord.

kede kassesystemer i land der vi ikke eier eller kontrollerer infrastrukturen med tellesentral og verditransport. Dette igjen indikerer skaleringsmulighetene denne tjenesten har i Europa og verden forøvrig. Omsetningen innen for autoCash retail har de siste tre år mer enn femdoblet seg hvert år og er nå oppe i en årstakt på ca. 20 millioner.

I forbindelse med salg av deler av privatkundeporteføljen til Sector Alarm ble det overført ca. 9.000 privatkunder til Sector. I forbindelse med overføringen har alarmstasjonen måtte opprettholde en viss overbemanning for å håndtere eventuelle alarm-signaler før endelig overføring av alarmsignalene til Sector.

Nokas var i 2012 også med på en anbudsprosess på flyplassikkerhet i Norge uten å vinne den endelige kontrakten. Selskapet høstet allikevel betydelig erfaring gjennom anbudsprosessen og Nokas evnet med sin håndtering av prosessen og med sitt tilbud å differensiere seg slik at selskapets fremtidige muligheter i dette markedet har blitt betydelig styrket.

## OPPKJØP

### NORGE

Vi har vært i prosess med flere selskap/eiere i Norge og Danmark uten at dette har resultert i konkrete bud.

### SVERIGE

I mars 2012 kjøpte Nokas selskapet G4S Cash Solution som hadde cirka 30 prosent av det svenske kontanthåndteringsmarkedet. Selskapet slet med dårlige resultater og fallende omsetning. Ved å få på plass ny ledelse og samtidig igangsette et kostnadseffektiviseringsprogram, er det etablert ett sterkere fokus på kvalitet og lønnsomhet, samtidig som det innføres nye tjenester. Det forventes at virksomheten også i 2013 vil bidra negativt grunnet engangskostnader, noe som skyldes nedskalering av infrastruktur.

I juni 2012 kjøpte Nokas 80 % av Jonik AB (nå Nokas Teknik Øst AB) og i august 80 % av Lås Aktuelt AB (nå Nokas Teknik Sør AB). Selskapene er teknikk og låsselskap. Disse to selskapene er operativt slått sammen med synergieffekter. Samlet har disse selskapene en omsetning på ca. SEK 79 millioner i 2012 og begge selskap bidrar resultatmessig positivt.

I september 2012 kjøpte vi 100 % av Riksettan Larmcentral AB (nå Nokas Larmcentral AB). Selskapet vil bli Nokas' svenske alarmsentral med en forventet betydelig økning i aktiviteten fremover. Selskapet omsatte for ca. SEK 10 millioner i 2012.

Vi er i samtaler med flere andre nordiske selskaper for å se om vi kan identifisere synergieffekter gjennom kjøp eller samarbeid.

## INNOVASJON

Gjennom året har vi arbeidet videre med å utvikle autoCash tjenesten, herunder kjørt piloter både i Sverige, Tyskland og Nederland. Vi arbeider fortsatt med utvikling og tilbud av nye løsningsalternativer tilpasset våre erfaringer og kundenes behov. Selskapet har til nå investert nærmere 54 millioner i utvikling av tjenesten.

## RESULTAT

Konsernet hadde i 2012 ett resultat før avskrivninger og finansielle kostnader (EBITDA) på 90,4 millioner mot 69,3 millioner i 2011.

Konsernets samlede omsetning økte med 554,9 millioner til 2.029,2 millioner i 2012. Omsetningsveksten kommer i hovedsak fra oppkjøpte selskap i Sverige samt organisk vekst innenfor våre etablerte forretningsområder.

Konsernresultatet er belastet med NOK 30 millioner i avskrivninger på ervervet goodwill. Goodwill-posten har også økt betydelig etter gjennomførte fusjoner og oppkjøp de siste årene. Dette er i hovedsak kundeporteføljer som selskapet har kjøpt og som lineært avskrives over inntil 10 år. Erfaringer etter porteføljekjøp viser at kundelojaliteten er meget stor og at verdien på goodwill posten opprettholdes. Med den driftsform og inntjening selskapet har i dag, forventes det at oppkjøpene medfører en økning i resultatene og representerer en vesentlig verdi for selskapet i avskrivningsperioden.

I forbindelse med vår inntreden i Sverige i 2012 og det igangsatte restruktureringsprosjektet av verdihåndteringen i Sverige, er driftsresultatet før avskrivninger (EBITDA) i 2012 belastet med minus NOK 10,6 millioner og resultat før skatt med minus NOK 23,1 millioner

Driftsresultatet før avskrivninger (EBITDA) i 2012 er påvirket av en rekke engangskostnader:

Planlagt restruktureringsprosess i Sverige	NOK 15,1 millioner
Restruktureringskostnader i Divisjon Security & Safety	NOK 13,1 millioner
Pensjonskostnader	NOK 11,4 millioner
Øvrige forhold herunder flyplass anbud	NOK 1,4 millioner

Driftsresultatet i 2012 er påvirket av inntektsføring av netto gevinst ved salg av deler av privatkundeporteføljen, med netto NOK 31,5 mill.

I 2012 utgjorde ovennevnte "engangskostnader" netto NOK 8,1 mill.

Divisjon Nokas Cash handling viser en kontinuerlig positiv utvikling med hensyn på lønnsomhet. Divisjon Nokas Security & Safety hadde i 2012 en fortsatt negativ resultatutvikling hvor to av tre forretningsområder ikke nådde sine budsjettmål for året. Det ble derfor satt i verk en rekke tiltak som forventes å bedre resultatet i løpet av 2013.

Nokas har også i 2012 investert midler i oppbygging av bedre styringssystemer innenfor økonomi, regnskap mv. Selskapet har også foretatt investeringer i alarmstasjonen og innenfor IKT. Dette både for å møte en fremtidig vekst, utvikle nye tjenester og å sikre effektiv drift. Videre er det investert i nye IT løsninger på kommunikasjon mot selskapets mobile enheter. Dette vil både gi lavere kommunikasjonskostnader og bedre kvalitet.

## MORSELSKAPET

Morselskapet hadde i 2012 651,2 millioner i driftsinntekter mot 510,1 millioner i 2011.

EBITDA resultatet for morselskapet var 37,9 millioner mot 6,7 millioner kroner i 2011.

Ordinært resultatet før skattekostnad var for morselskapet 26,4 millioner mot 117,6 millioner i 2011. Årsresultat for morselskapet ble 21,6 millioner mot 117,4 millioner i 2011. Resultatet i 2011 er positivt påvirket med gevinst NOK 115 millioner fra videresalg av privatalarmporteføljen vi ervervet fra G4S.

## KONSERN

Konsernet hadde i 2012 2.029,2 millioner i driftsinntekter mot 1.474,3 millioner i 2011.

EBITDA resultat for konsernet var 90,4 millioner mot 69,3 millioner i 2011.

Ordinært resultat før skattekostnad for konsernet var minus 14,1 millioner mot 102,2 millioner i 2011. Årsresultat for konsernet ble minus 25,2 millioner mot 91,9 millioner i 2011. Resultatet i 2011 er positivt påvirket med gevinst NOK 115 millioner fra videresalg av privatalarmporteføljen vi ervervet fra G4S.

Resultatet for 2012 viser at det er grunnlag for videre drift.

Styret foreslår at årets resultat i morselskapet anvendes således:

Annen egenkapital	21,6 millioner
Sum disponeringer	21,6 millioner

## HMS / MILJØPROFIL

Nokas hadde i 2012 et korttidssykefravær på 2,1 % (5,1 % inkl. langtidssykefravær). Samlet er dette noe høyere enn i 2011. For noen år siden satte selskapet i gang en tiltaksplan for å redusere sykefraværet. Tiltaksplanen har gitt positive resultater og selskapet arbeider videre for å redusere sykefraværet ytterligere. Implementering av IA avtalen i 2009 er en del av dette arbeid.

Ved utgangen av 2012 hadde Nokas 2.325 medarbeidere. Konsernet har ca. 3.000 ansatte i Norge, Sverige og Danmark.

Nokas hadde i 2012 17 registrerte skader på personell mot 15 i 2011. Setter man antall skader opp mot veksten i omsetning, representerer dette en stor reduksjon i skadeprosenten pr arbeidet time. Ingen av skadene var alvorlige.

I Nokas er kvinneandelen på ca. 37 %. Tre av 16 direktører er kvinner.

## SAMFUNNSANSVAR

Nokas sin virksomhet har både en direkte og indirekte påvirkning på miljøet, og vi mener det er viktig å synliggjøre at vår virksomhet tar hensyn til miljøet. Nokas har sitt hovedkontor i Tønsberg og dette er utnevnt til miljøfyrtårn og hele selskapet er miljøsertifisert etter ISO 14001.

Nokas sin miljøtiltaksplan har et toårig perspektiv, men miljøarbeidet er en kontinuerlig prosess der vi ser etter forbedringsområder. Dette er en viktig del av vårt HMS arbeid som bidrar til at våre ansatte får trygge og sikre arbeidsplasser, og er også i tråd med vårt kundeløfte ”vi bryr oss”. Klimaforandringer er en utfordring i dagens samfunn og Nokas mener det er viktig å utfordre oss selv på hvordan vi kan redusere vår innvirkning på miljøet. Vi har gjennomført følgende vellykkede miljøtiltak:

- Miljøkort er delt ut til alle ansatte og besøkende
- Vi har gjennomført et testprosjekt med endring av kjøremønstre hvilket førte til en 20 % reduksjon i forbruk av drivstoff og utslipp
- Vi oppfordrer ansatte til å benytte videokonferanser og annen teknologi for å avholde møter mellom mennesker på forskjellige lokasjoner
- Vi gjør vårt ytterste for å spare papir, blant annet ved at våre kunder får tilbud om å benytte e-faktura
- Vi har utformet et e-opplæringskurs i miljø som alle eksisterende og nye medarbeidere skal gjennomføre

Nokas skal tilfredsstillе gjeldene lover og forskrifter og vi gjennomfører kontinuerlige målinger for å påse at vi når våre mål. Nokas' avvikssystem brukes til å rapportere alle avvik fra våre miljøforventninger. Vårt miljøarbeid har en målsetning om stadig forbedring, og vi utarbeider tiltaksplaner for å sikre at vi regelmessig finner positive og forbedrende miljøtiltak.

## MARKED

Oppgangen i sikkerhetsmarkedet i Norge stoppet noe opp under finanskrisen, men gjennom 2012 var det tegn som tyder på at markedet igjen er i vekst. Innenfor noen forretningsområder, økte konsernet markedsandeler samtidig som det nye forretningsområdet flyplassikkerhet i 2012 ble videreutviklet og styrket.

Det totale sikkerhets- og verdihåndteringsmarked i Norge ble i 2011 anslått til ca. 9 milliarder mens rapportert omsetning fra aktører i samme år var ca. 6,5 milliarder. De største forretningsområdene var vakthold (25 %), teknikk (14 %) Verdihåndtering (15 %) og bolig og bedriftsalarm (23 %).

Utviklingen av tekniske adgangs- og alarmløsninger samt outsourcing av tjenester nært knyttet til vakthold samt innovasjon innen automatiserte og systemintegreerte cash management services er viktige drivere i den forventende økningen av totalmarkedet.

Nokas var ved utgangen av 2012 en av Nordens tre største aktører i sikkerhets- og verdihåndteringsmarkedet og er den eneste leverandøren med nasjonalkapasitet innen sikkerhet og verdihåndtering i Norden. Innenfor forretningsområdet vakt i Norge har Nokas en markedsandel på 19 % og innenfor forretningsområde teknikk en markedsandel på 9 %. Innenfor alarmtjenester har Nokas en markedsandel på 15 %.

Innenfor verdihåndtering i Norge har Nokas ca. 67 % markedsandel. Tilsvarende tall for Sverige er ca. 40 %. I Danmark har Nokas ca. 20 % av totalmarkedet, herunder ca. 63 % innen retailmarkedet.

## INVESTERINGER

Konsernet har i 2012 investert ytterligere 6,7 millioner i utvikling og testing av gruppens nye forretningsområde, Nemsys autoCash. Frem til nå har konsernet investert totalt 54 millioner i utvikling av dette forretningsområdet.



Selskapet gjennomførte flere oppkjøp i løpet av 2012 med en samlet investering på ca. 80 millioner kroner.

Konsernet har fremover årlige normaliserte vedlikeholdsinvesteringer tilknyttet divisjon Nokas Cash Handling på 25-30 millioner. Dette er lavere enn tidligere nivåer på vedlikeholdsinvesteringene innen kontanthåndteringen, da antall tellesentraler innen Nokas Cash Handling er blitt redusert.

## FINANSIELL RISIKO

### ROS ANALYSE

Selskapet har i løpet av 2012 gjennomført en ROS (risiko og sårbarhets) analyse for å identifisere og dokumentere konsernets største risiki. Tiltak for å mitigere risikoen er og vil bli foretatt fortløpende.

### MARKEDSRISIKO

Selskapet er lite eksponert for endringer i valutakurser. Selskapet kjøper sikkerhetskomponenter i hovedsak fra England, USA, Finland og Tyskland gjennom norske agenter. Prisene ligger fast og det er agenten som tar størst risiko for negative endringer på kostprisen som følge av endringer i valuta. Nokas salg av valuta er sikret mot kursendringer.

En stor del av omsetningen er salg av tjenester og kostnadene vil ikke endres som følge av endringer i valuta.

Selskapet er til en viss grad eksponert mot endringer i rentenivået. Selskapets gjeld har flytende rente. Betydelige endringer i rentenivået vil kunne påvirke investeringsmulighetene og lønnsomheten innenfor noen forretningsområder.

### KREDITTRISIKO

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Omsetningen i Nokas AS og i konsernet forøvrig er fordelt på et stort antall kunder. Offentlige virksomheter representerer ca. 25 % av konsernets samlede omsetning.

### LIKVIDITETSRISIKO

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Likviditeten for året planlegges i detalj i forbindelse med utarbeidelse av budsjett. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes og langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst.

Arbeidet med å skape et bedre resultat og gjennom dette styrke egenkapitalen er et kontinuerlig mål for virksomheten i 2013.

### LIKESTILLING

Nokas er en moderne bedrift som er opptatt av å fremme likestilling og hindre forskjellsbehandling i strid med lov om likestilling mellom kjønnene. Nokas er også en tariffbundet bedrift. Vekteroverenskomsten har lik lønn for kvinner og menn. Våre provisjonsordninger er kjønnsnøytrale og lønnsnivået er likt for kvinner og menn i ledelse og merkantile funksjoner på samme nivå. Selskapet har også en bonus / overskuddsdeling som er kjønnsnøytral.

I divisjon Nokas Security er kvinneandelen ca. 30 % og i Divisjon Nokas Cash Handling er den ca. 65 %. I konsernet er kvinneandelen på ca. 40 %.

Tre av 16 direktører i konsern og divisjonsledelsene er kvinner.

### DISKRIMINERING

Konsernet arbeider aktivt for å forhindre diskriminering som følge av nedsatt funksjonsevne, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, religion eller livssyn. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

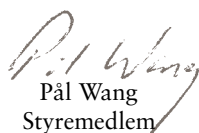
### FREMTIDSUTSIKTENE

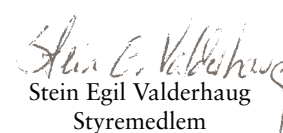
Styret forventer at lønnsomheten fra driften i konsernets eksisterende virksomhet bedres i 2013. Det er delvis basert på helårseffekt fra selskap kjøpt i 2012 samt tiltak gjennomført innenfor forretningsområdet vakt. Det forventes også at øvrige forretningsområder viser en fortsatt positiv utvikling. Konsernets totale lønnsomhet vil dog også i 2013 bli negativt påvirket av restrukturering av kontanthåndteringsvirksomheten i Sverige.

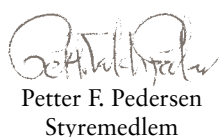
Nokas vil også i 2013 vurdere nye oppkjøp i inn- og utland.

Tønsberg, 15. april 2013  
i styret for Nokas AS

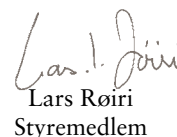
  
Terje Rogne  
Styreleder

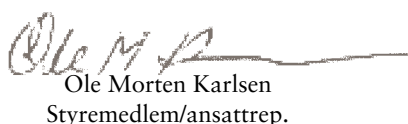
  
Pål Wang  
Styremedlem

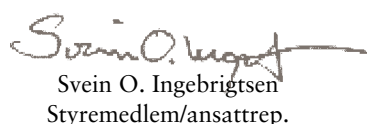
  
Stein Egil Valderhaug  
Styremedlem

  
Petter F. Pedersen  
Styremedlem

  
Heine Wang  
Konsernsjef

  
Lars Røiri  
Styremedlem

  
Ole Morten Karlsen  
Styremedlem/ansattrep.

  
Svein O. Ingebrigtsen  
Styremedlem/ansattrep.

  
Knut Johnsen  
Styremedlem/ansattrep.

# Resultatregnskap

Tall i hele tusen

MOR				KONSERN	
01.01 - 31.12			NOTE	01.01 - 31.12	
2012	2011			2012	2011
580 768	489 130	Salgsinntekt	2	1 963 908	1 461 590
70 465	20 922	Annen driftsinntekt	3	65 315	12 699
<b>651 233</b>	<b>510 052</b>	<b>Sum inntekter</b>		<b>2 029 222</b>	<b>1 474 289</b>
26 096	26 915	Varekostnad	6	208 242	189 541
484 097	401 273	Lønnskostnad	5	1214 768	876 052
29 926	27 093	Avskr. på varige driftsm. og immat. eiend.	6	91 992	73 628
103 156	75 144	Annen driftskostnad	5	515 800	339 396
<b>7 957</b>	<b>-20 374</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 581</b>	<b>-4 328</b>
19 134		Utbytte fra foretak i samme konsern			
		Inntekt på investering i tilknyttet selskap	7	147	-450
8 497	160 451	Annen finansinntekt		13 245	135 070
		Nedskrivning av andre finansielle omløpsmidler			-419
	-4 994	Nedskrivning av finansielle eiendeler			
-9 128	-17 436	Annen rentekostnad		-7 576	-763
		Annen finanskostnad		-18 384	-26 954
<b>26 460</b>	<b>117 647</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-14 148</b>	<b>102 154</b>
4 874	256	Skattekostnad	11	11 093	10 263
<b>21 586</b>	<b>117 392</b>	<b>Årsresultat</b>	12	<b>-25 241</b>	<b>91 892</b>
		<b>Anvendelse av årsresultatet</b>			
	25 000	Foreslått utbytte	12		
21 586	92 392	Annen egenkapital	12		
		Minoritetens andel	12	- 456	93
<b>21 586</b>	<b>117 392</b>	<b>Sum anvendelse</b>			

# Balanse

Tall i hele tusen

MOR			KONSERN		
31.12 2012	31.12 2011	NOTE	31.12 2012	31.12 2011	
		<b>Eiendeler</b>			
		<b>Anleggsmidler</b>			
		<b>Immaterielle eiendeler</b>			
		Aktiverte utviklingskostnader	6	60 944	82 123
2 901	1 685	Utsatt skattefordel	11		5 845
60 300	78 892	Goodwill	6	200 702	164 910
63 201	80 577	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		261 646	252 878
		<b>Varige driftsmidler</b>			
4 339	4 683	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6/13	42 525	24 089
28 731	38 727	Maskiner og anlegg	6/13	42 803	52 011
2 193	148	Akkvisisjonskostnader	6	7 542	148
13 929	5 870	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kont.mask. o.l	6/13	82 643	45 781
49 192	49 428	<b>Sum varige driftsmidler</b>		175 512	122 029
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
153 308	140 583	Investeringer i datterselskap	7/13		
11 163	13 163	Investeringer i tilknyttede selskaper	7	14 466	14 945
129 372	67 550	Lån til foretak i samme konsern			
		Investeringer i aksjer og andeler	8	1 710	4 338
5 253	15 746	Langsiktige fordringer	9/13/14	6 627	15 746
		Pensjonsmidler		8 238	12 374
299 096	237 042	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		31 041	47 403
411 489	367 047	<b>Sum anleggsmidler</b>		468 199	422 310
		<b>Omløpsmidler</b>			
		Varer	4/13	25 357	20 321
		<b>Fordringer</b>			
108 882	58 763	Kundefordringer	13/14	382 465	197 825
28 027	7 970	Andre fordringer	14	152 722	136 977
59 417	62 484	Fordringer på konsernselskap			
196 326	129 217	<b>Sum fordringer</b>		535 188	334 801
5 033	75 130	Bankinnskudd, kontanter og lignende	16/18	285 838	603 495
201 359	204 347	<b>Sum omløpsmidler</b>		846 383	958 617
612 847	571 394	<b>Sum eiendeler</b>		1314 582	1380 928

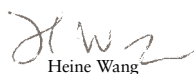
# Balanse


Tall i hele tusen

MOR			KONSERN	
31.12 2012	31.12 2011	NOTE	31.12 2012	31.12 2011
		<b>Egenkapital og gjeld</b>		
		<b>Egenkapital</b>		
		<b>Innskutt egenkapital</b>		
5 530	5 530	Aksjekapital	5 530	5 530
56 135	56 135	Overkursfond	56 135	56 135
<b>61 665</b>	<b>61 665</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>61 665</b>	<b>61 665</b>
		<b>Opptjent egenkapital</b>		
		Fond for vurderingsforskjeller	415	269
209 884	188 349	Annen egenkapital	128 415	161 223
		Minoritetsinteresser	22 922	7 204
<b>209 884</b>	<b>188 349</b>	<b>Sum opptjent egenkapital/Fond i konsernet</b>	<b>151 752</b>	<b>168 696</b>
<b>271 549</b>	<b>250 014</b>	<b>Sum egenkapital</b>	<b>213 417</b>	<b>230 361</b>
		<b>Gjeld</b>		
		<b>Avsetning for forpliktelser</b>		
3 461	4 774	Pensjonsforpliktelser	8 376	7 993
		Utsatt skatt	2 448	
<b>3 461</b>	<b>4 774</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>	<b>10 824</b>	<b>7 993</b>
		<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
95 000	95 000	Gjeld til kredittinstitusjoner	106 537	109 505
2 335	24 606	Øvrig langsiktig gjeld		
<b>97 335</b>	<b>119 606</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>106 537</b>	<b>109 505</b>
		<b>Kortsiktig gjeld</b>		
24 194		Gjeld til kredittinstitusjoner	123 961	1 319
31 371	10 114	Gjeld til konsernselskaper		
19 316	23 642	Leverandørgjeld	226 039	57 061
		Betalbar skatt	3 008	763
52 930	37 549	Skyldige offentlige avgifter	100 795	76 893
19	25 019	Utbytte	19	25 110
108 515	99 029	Annen kortsiktig gjeld	525 825	870 278
4 157	1 646	Forskuddsinnbetalinger	4 157	1 646
<b>240 503</b>	<b>196 999</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>983 804</b>	<b>1033 069</b>
<b>341 299</b>	<b>321 380</b>	<b>Sum gjeld</b>	<b>1101 165</b>	<b>1150 567</b>
<b>612 847</b>	<b>571 394</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>1314 582</b>	<b>1380 928</b>

Tonsberg 15. april 2013

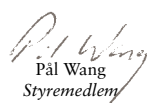
  
Terje Rogne  
Styrets leder

  
Heine Wang  
Konsernsjef/Adm. dir.

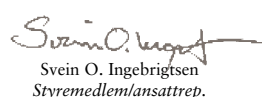
  
Petter Falch Pedersen  
Styremedlem

  
Lars Røiri  
Styremedlem

  
Stein Egil Valderhaug  
Styremedlem

  
Pål Wang  
Styremedlem

  
Ole Morten Karlsen  
Styremedlem/ansattrep.

  
Svein O. Ingebrigtsen  
Styremedlem/ansattrep.

  
Knut Johnsen  
Styremedlem/ansattrep.

# Kontantstrømoppstilling

Tall i hele tusen

MOR			KONSERN	
01.01 - 31.12		NOTE	01.01 - 31.12	
2012	2011		2012	2011
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
26 460	117 647		-14 148	102 154
	-2 617		-763	-6 564
-32 910	-125 205		-33 247	-125 890
29 926	27 093		91 992	73 628
	4 994			
-51 934	224	15	-5 959	-61 849
-1 313	-2 106		967	-13 185
			-147	450
2 765	-14 913	15	27 288	33 554
-27 006	5 118		65 984	2 299
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
46 296	1 442		49 428	5 496
-22 232	-29 022		-94 234	-97 947
-7 108	89 767		-70 241	37 591
16 956	62 187		-115 048	-54 859
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
-56 052	-41 405			22 305
-4 159	-6 219		-2 677	
24 194			122 642	-358
-25 000	-12 000		-25 000	-12 000
			-382 121	404 438
-61 017	-59 624		-287 156	414 385
970			17 098	13 832
-70 097	7 681		-319 122	375 656
75 130	67 449		604 960	229 304
5 033	75 130		285 838	604 960

# Noter

Tall i hele tusen

## NOTE 1 -

### Regnskapsprinsipper - Virkning av endring av regnskapsprinsipp - Reklassifiseringer - Virkning av endring i konsernsammensetning

#### Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2012. For å gjøre årsregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er sammen-dratt i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er eventuelt kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. Inndelingen i segmenter er basert på selskapets interne styrings- og rapporteringsformål, samt på risiko og inntjening.

#### Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

##### Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket eventuell merverdiavgift og rabatter.

##### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med, og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

##### Andre driftsinntekter

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter- og kostnader.

#### Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som forventes å gi fremtidige inntekter aktiveres. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes økonomiske levetid.

##### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn balanseverdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi.

Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført.

Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres.

Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kroner 15.000.

##### Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

#### Finansielle eiendeler

##### Behandling av datterselskap og tilknyttede selskap

Med datterselskap menes selskap der selskapet normalt har en eierandel på over 50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor selskapet har bestemmende innflytelse. Datterselskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en betydelig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

##### Finansplasseringer

Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes samlet til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og markedsverdi. Dette gjøres fordi porteføljen styres bevisst som en enhetlig gruppe.

##### Varelager

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn - først ut"-prinsippet og antatt salgspris.

Beholdningen av varer består av handelsvarer for videresalg. For ytterligere informasjon og spesifisering se note 4

##### Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

##### Pensjonsforpliktelse og pensjonskostnad

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger (se note 17). Morselskapet i konsernet har innskuddsplaner og en AFP-ordning. En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte

ytelser knyttet til opptjening i innværende og tidligere perioder. En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen.

Ved innskuddsplaner betaler konsernet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetale innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

#### **Utsatt skatt og skattekostnad**

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret.

#### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

#### **Endring i konsernsammensetning**

Det har i 2012 vært følgende endringer i konsernsammensetning.

- Nokas AS har med virkning fra 1. august 2012 kjøpt 80 % av aksjene i Lås-Aktuelt AB
- Nokas AS har med virkning fra 1. juli 2012 kjøpt 80 % av aksjene i Jonik AB
- Nokas AS har med virkning fra 1. september 2012 kjøpt 80 % av aksjene i Riksettan AB (nå Nokas Larmcentral AB).
- Nokas AS kjøpte med virkning fra 1. mars 2012 selskapet G4S Cash Solutions AB. Selskapet ble senere videregitt til det 100 % eide datterselskapet Nokas Kontanthåndtering AS.

Det 100 % eide selskapet Nokas Teknikk AS kjøpte 100 % av aksjene i Nokas Teknikk Romerike og Nokas Teknikk Rogaland og disse selskapene er fusjonert inn i Nokas Teknikk AS i løpet av 2012.

Nokas AS har i løpet av 2012 fusjonert med de 100 % eide datterselskapene Nokas Kurs & Kompetanse AS, Unified Security AS og Vakt Service Investas AS.

Alle fusjonert er skattefrie mor/datterfusjoner som er regnskapsført til konsernkontinuitet

#### **Konsolideringsprinsipper**

##### **Konsoliderte selskap**

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet

økonomisk enhet. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50% av den stemmeberettigede kapital. Selskap som eies midlertidig konsolideres ikke. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet. Nyervervede datterselskap medtas fra det tidspunkt bestemmende innflytelse oppnås, og avhendede datterselskap medtas frem til avhendelses tidspunktet.

Ved trinnvise kjøp av eierandeler legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap, vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp.

##### **Eliminering av interne transaksjoner**

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

##### **Eliminering av eierandeler i datterselskap**

Eierandeler i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til reell verdi. Eventuell ytterligere merpris som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

##### **Minoritetsinteresse**

Minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt, og egenkapital, er vist som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

##### **Behandling av tilknyttede selskap**

Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en vesentlig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden. Konsernets andel av resultatet i et tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt i det tilknyttede selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i tilknyttet selskap vist under finansposter. I balansen vises eierandeler i tilknyttede selskaper under anleggsmidler.

##### **Omregning utenlandsk valuta**

Balanseposter i utenlandsk valuta er omregnet til kurs 31.12, mens resultatposter er omregnet til gjennomsnittskurs for eierperioden.

##### **Konsernet består av følgende selskaper:**

Nokas AS (morselskap)	
Nokas Kontanthåndtering AS	100 %
Nokas Kontanthandtering AB	100 %
Nokas Verditransport AS	100 %
Skandia Värde AS	100 %
Nokas Teknikk AS	100 %
Nokas Teknikk Hed/Opp AS	51 %
Nokas Værdihåndtering AS	100 %
Nokas CMS AS (Norge)	100 %
Nokas CMS AS (Danmark)	100 %
Nokas Teknik Gøteborg AB	63 %
Nokas Teknik AB	70 %
BST AS	51 %
Nokas Bevakning AB	70 %
Nokas Værdihantering AB	100 %
Nokas Larmcentral AB	80 %
Nokas Teknik Syd AB	80 %
Nokas Teknik Øst AB	80 %

### Nærstående parter

Datterselskap og tilsluttede selskaper har en lik profil som morselskapet. Dette for å styrke evnen til å konkurrere. For kunden fremstår vi som en enhet. Alle datterselskap/ tilsluttede selskap rapporterer til Nokas AS. Det blir satt like krav til kvalitet og utførelse på tjenestene. Forhold for øvrig holdes på et forretningsmessig nivå, der datterselskap og tilsluttede selskaper betaler for varer og tjenester som utføres av konsernet.

### NOTE 2

#### Segmentinformasjon

Konsernets inntekter fordeler seg på alarminntekter, inntekter av vekttertjenester, kontanthåndtering, verditransporttjenester og levering av teknisk og fysisk sikring. Viser til ytterligere omtale i styrets beretning.

Geografiske områder	Norge	Sverige	Danmark	Totalt
Salgsinntekter	1 389 737	502 543	136 942	2 029 222
Fordelt på divisjon				
Safety & Security	770 213	157 059		927 272
Cash Handling	619 524	345 484	136 942	1 101 951

### NOTE 3

#### Store enkelttransaksjoner

Selskapet har i løpet av 2012 solgt en alarmportefølje til Sector Alarm AS. Ut over oppkjøp nevnt i note 1, har det i 2012 ikke vært noen store enkelttransaksjoner som bør kommenteres.

### NOTE 4

#### Varer - mor og konsern

##### Mor

	31.12.12	31.12.11	Endring
Handelsvarer		0	0
Sum		0	0

##### Konsern

	31.12.2012	31.12.2011	Endring
Handelsvarer	25 357	20 321	5 036
Sum	25 357	20 321	5 036

### NOTE 5

#### Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte / Pensjoner mm

Lønnskostnader mm. 01.01 - 31.12.:	Morselskap		Konsern	
	2012	2011	2012	2011
Lønninger	407 939	338 430	952 170	727 386
Folketrygdavgift	57 908	46 692	160 082	99 611
Pensjonskostnader	14 139	11 732	64 213	25 547
Andre ytelser	4 111	4 418	38 303	23 507
Lønnskostnader	484 097	401 273	1 214 768	876 052
Gjennomsnittlig årsverk	990	1 383	2 551	2 341

Godtgjørelser	Daglig leder	Styret
Lønn	1 924	445
Annen godtgjørelse	6	

Daglig leder har krav på lønn i 1 år etter fratreden fra sin stilling.



Revisor	Morselskap		Konsern	
	Revisjon og revisjonsrelaterte tjenester	Annen bistand	Revisjon og revisjonsrelaterte tjenester	Annen bistand
Kostnadsført i 2012	507	504	1 954	958

#### Lån til ansatte

Det foreligger lån til 5 ansatte i morselskapet på TNOK 563,8 mens det for et datterselskap er ytet lån til ansatte på TNOK 252,3.

#### Pensjoner

Selskapets pensjonsordning tilfredsstillt kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld. AFP-forpliktelsen som knytter seg til tidligere ansatte som nå er pensjonister i denne ordningen er i årets pensjonskostnad på TNOK 151. Videre inngår også en avsetning på TNOK 3 461 for å dekke opp en forventet utbetaling knyttet til en underdekning i den tidligere AFP-ordningen. Denne avsetningen er balanseført som pensjonsforpliktelse. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillt kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

## NOTE 6

### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

#### Morselskap

##### Varige driftsmidler:

	Bygningsmessige innredninger	Maskiner, anlegg	Inventar, driftsløsøre mv.	Sum 31.12.11
Anskaffelseskost 31.12.11	17 535	56 345	32 383	106 262
Tilgang kjøpte driftsmidler	-9	14 975	6 813	21 779
Avgang		-1 376	-13 274	-14 650
Anskaffelseskost 31.12.12	17 526	69 944	25 922	113 392
Akkumulerte avskrivninger 31.12.11	11 892	30 101	14 806	56 799
Avskrivninger solgte driftsmidler	115	-1 008	-7 047	-7 940
Akkumulerte avskrivninger 31.12.12	13 186	41 213	11 993	66 393
Balanseverdi pr. 31.12.12	4 339	28 731	13 929	46 999
Årets avskrivninger	1 179	12 120	4 234	17 533
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	Inntil 5 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Selskapet leier biler. Disse er ikke balanseført da leieavtalene i hht. god regnskapskikk ikke er å anse som finansiell leasing. Årlig leie utgjør ca TNOK 3 000. Leieperioden er i all hovedsak 3 år.

#### Immaterielle eiendeler:

	Goodwill	Sum 31.12.12
Anskaffelseskost 31.12.11	142 398	142 398
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	609	609
Avgang solgte immaterielle eiendeler	-17 069	-17 069
Anskaffelseskost 31.12.12	125 938	125 938
Akkumulerte avskrivninger 31.12.11	63 506	63 506
Avskrivninger solgte immatr. eiendeler	-10 260	-10 260
Akkumulerte avskrivninger 31.12.12	65 639	65 639
Balanseverdi pr. 31.12.12	60 300	60 300
Årets avskrivninger	12 393	12 393
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Goodwill avskrives over inntil 10 år, da erfaringer etter porteføljekjøp viser at kundelojaliteten er meget stor. Med den driftsform og inntjening som selskapet har i dag, forventes det at oppkjøpene medføre en økning i resultatene og representerer en vesentlig verdi for selskapet i avskrivningsperioden.

#### Konsern

##### Varige driftsmidler:

	Bygningsmessige innredninger	Maskiner, anlegg	Inventar, kontor-mask.	Sum 31.12.
Anskaffelseskost 31.12.11	88 418	137 581	185 853	411 852
Tilgang kjøpte driftsmidler	26 375	23 053	127 597	177 025
Avgang		-2 652	-22 759	-25 411
Anskaffelseskost 31.12.12	114 793	157 982	290 691	563 466
Akkumulerte avskrivninger 31.12.11	64 328	85 343	140 300	289 971
Avskrivninger solgte driftsmidler	115	-1 008	43 995	43 102
Akkumulerte avskrivninger 31.12.12	72 267	102 512	220 715	395 494
Balanseverdi pr. 31.12.12	42 525	55 470	69 976	167 972
Årets avskrivninger	7 824	18 177	33 112	59 294
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	Inntil 5 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

##### Immaterielle eiendeler:

	Aktiverte utv.kostn	Konsern goodwill	Goodwill	Sum 31.12.
Anskaffelseskost 31.12.11	107 343	70 766	197 444	375 552
Tilgang ved Fusjon			9 908	9 908
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	18 342	61 939	6 588	86 868
Avgang	-26 019	-6 765	-17 069	-49 853
Anskaffelseskost 31.12.12	99 666	125 939	196 871	422 475
Akkumulerte avskrivninger 31.12.11	35 047	7 659	95 678	138 384
Avskrivninger solgte immatr. eiendeler				
Akkumulerte avskrivninger 31.12.12	38 722	17 609	104 498	160 830
Balanseverdi pr. 31.12.12	60 944	108 330	92 372	261 646
Årets avskrivninger	3 667	9 950	19 080	32 698
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	Inntil 10 år	Inntil 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Goodwill avskrives over inntil 10 år, da erfaringer etter porteføljekjøp viser at kundelojaliteten er meget stor. Med den driftsform og inntjening som selskapet har i dag forventes det at oppkjøpene medføre en økning i resultatene og representerer en vesentlig verdi for selskapet i avskrivningsperioden.

##### Akkvisisjonskostnader:

Akkvisisjonskostnader er kostnader som er påløpt i forbindelse med anskaffelse av kunder. For at inntekter og kostnader skal bli sammenstilt i henhold til sammenstillingsprinsippet, er akkvisisjonskostnadene aktivert i balansen. Kostnadsføringen vil således gjennomføres over kontraktens antatte levetid. Selskapets erfaringer relatert til de aktuelle kontrakter, viser at kunden forblir i selskapet over 2 år. På bakgrunn av dette vurderes kontraktens levetid til å være 2 år. Akkvisisjonskostnaden blir kostnadsført over 24 måneder.

	Morselskap	Konsern
Bokført verdi 31.12.11	148	148
Tilgang	2 749	8 098
Grunnlag for kostnadsføring	2 897	8 246
Årets kostnadsføring (ført som varekostnad)	704	704
Bokført verdi pr 31.12.12	2 193	7 542

**NOTE 7****Datterselskap og tilknyttede selskaper****Datterselskap**

Selskap	Nokas Kontanthåndtering AS	Nokas Verditransport AS
Forretningskontor	Oslo	Oslo
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	143 738	26 485
Resultat ifølge siste årsregnskap	35 222	7 692
Bokført verdi i morselskapets regnskap	87 867	23 820

Selskap	Nokas Larmcentral AB	Nokas Teknikk HedOpp AS
Forretningskontor	Gøteborg	Dokka
Eierandel	80 %	51 %
Andel av stemmeberettiget kapital	80 %	51 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	-50	783
Resultat ifølge siste årsregnskap	-85	229
Bokført verdi i morselskapets regnskap	7 108	56

Selskap	Nokas Teknikk AS	Nokas Teknik Syd AB
Forretningskontor	Oslo	Malmö
Eierandel	100 %	80 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	80 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	5 351	10 334
Resultat ifølge siste årsregnskap	-11 983	1 604
Bokført verdi i morselskapets regnskap	29 328	25 414

Selskap	Nokas Teknik Øst AB	Nokas CMS AS
Forretningskontor	Stockholm	Oslo
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	2 699	22 444
Resultat ifølge siste årsregnskap	1 101	-19 950
Bokført verdi i morselskapets regnskap	11 814	63 773

Selskap	Nokas Kontanthandtering AB	Scandia Värde AB
Forretningskontor	Sverige	Sverige
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	621	185
Resultat ifølge siste årsregnskap	-1 976	-1 344
Bokført verdi i morselskapets regnskap	5 968	3 669

Selskap	Nokas Værdihåndtering AS	Nokas CMS AS
Forretningskontor	Danmark	Danmark
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	12 993	-1 587
Resultat ifølge siste årsregnskap	9 567	-5 621
Bokført verdi i morselskapets regnskap	46 164	7 007

Selskap	Nokas Teknik Gbg AB	Nokas Teknik AB
Forretningskontor	Sverige	Sverige
Eierandel	63 %	70 %
Andel av stemmeberettiget kapital	63 %	70 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	10 150	4 855
Resultat ifølge siste årsregnskap	261	2 100
Bokført verdi i morselskapets regnskap	16 532	15 254

Selskap	Brann og Sikkerhetsteknikk AS	Nokas Bevakning AB
Forretningskontor	Porsgrunn	Sverige
Eierandel	51 %	70 %
Andel av stemmeberettiget kapital	51 %	70 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	-983	-45
Resultat ifølge siste årsregnskap	-3 161	-3 214
Bokført verdi i morselskapets regnskap	4 335	9 416

Selskap	Nokas Värdehantering AB
Forretningskontor	Stockholm
Eierandel	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	29 415
Resultat ifølge siste årsregnskap	-23 165
Bokført verdi i morselskapets regnskap	77 151

*Tilknyttede selskap for konsernet:*

Selskap	ViB AS	Winservice AS	Vakt Service T. Vestfold AS	Skann-kontroll AS
<i>Formelle opplysninger</i>				
Anskaffelsestidspunkt	01.11.07	02.11.07	01.01.08	01.01.09
Forretningskontor	Skien	Oslo	Tønsberg	Oslo
Eierandel	34 %	50 %	24 %	32 %
Stemmeandel	34 %	50 %	24 %	32 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	4 995	-6 937	7 949	13 912
Resultat ifølge siste årsregnskap	-759	6	2 533	5 121
<i>Opplysninger relatert til anskaffelsestidspunktet</i>				
Anskaffelseskost	2 425	2 000	1 566	8 738
Balanseført EK på anskaffelsestidspkt.	810	2 000	1 051	8 446
Mer-/mindreverdi	1 615		514	6 536
<i>Goodwill</i>				
<i>Opplysninger relatert til årets tall</i>				
Inngående balanse 31.12.11	2 925		2 136	9 257
Tilgang				
+/- Andel årets resultat	-258	180	606	1 641
- begrensning i neg.forpliktelse EK		-180		
- mottatt utbytte (inntektsført i år)			-335	-641
+/- Resultatføring mer-/mindreverdier	-162		-51	-654
<b>Utgående balanse 31.12.12</b>	<b>2 506</b>		<b>2 356</b>	<b>9 604</b>

	<i>Morselskap</i>		<i>Konsern</i>	
	2012	2011	2012	2011
Sum bokført verdi i datterselskaper	153 308	140 583		
Sum bokført verdi i tilknyttede selskaper	11 163	13 163	14 466	14 945

**NOTE 8****Aksjer i andre selskap mm.**

<i>Morselskap</i>			<i>Morselskap/Konsern</i>
	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
<b>Anleggsmidler:</b>			
Nokas Solutions AB	18 %	1 710	1 710
Trade Security AS	20 %	0	0
Sum konsern		1 710	1 710

Morselskapet har ingen aksjer i andre selskap, ut over datter- og tilknyttede selskaper (se note 7)

**NOTE 9****Fordringer**

<i>Morselskap</i>		
	31.12.2012	31.12.2011
Balanseført verdi av fordringer med forfall senere enn ett år:		
Fordring konsernselskap	129 372	67 550

**NOTE 10****Gjeld**

<i>Morselskap</i>		
	31.12.2012	31.12.2011
Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:		
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0

<i>Konsern</i>		
	31.12.2012	31.12.2011
Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:		
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0

**NOTE 11****Skatt**

<i>Morselskap</i>	2012	2011
<b>Betalbar skatt fremkommer slik:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	26 460	117 647
Permanente forskjeller	-9 052	-142 326
IB feil ført direkte mot EK		
Endring midlertidige forskjeller	4 287	-914
Benyttet fremførbart underskudd	-8 057	
Effekt avgitt konsernbidrag	-13 637	
Effekt oppkjøpt selskap		-2 450
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>		-28 042
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>		-7 852
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat (før konsernbidrag)	3 819	
Skatteeffekt av innfusjonert selskap periode frem til åpningsbalanse		
IB feil ført direkte mot EK		
Brutto endring utsatt skatt	1 056	256
<b>Årets totale skattekostnad</b>	<b>4 874</b>	<b>256</b>

**Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:**

Betalbar skatt på årets resultat	3 819	-7 852
Skatteeffekt på mottatt konsernbidrag	-3 818	7 852
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:****Forskjeller som utlignes:**

Anleggsmidler	-6 743	-1 563
Omløpsmidler	-499	-322
Pensjoner	-3 461	-4 774
Avsetning for forpliktelser	-127	
Gevinst- og tapskonto	468	586
Sum midlertidige forskjeller	-10 362	-6 074
Fremførbart underskudd		-8 057
Sum	-10 362	-14 131
<b>Utsatt skatt/- utsatt skattefordel</b>	<b>-2 901</b>	<b>-3 957</b>

Goodwill er bokført netto etter hensyntatt utsatt skatt.

**Utsatt skattefordel i balansen fremkommer slik:**

Utsatt skattefordel 1.1	1 685
Utsatt skattefordel fra fusjon med Vakt Service Investas AS, Nokas Kurs & Kompetanse AS og Unified Security AS	2 272
Årets endring	-1 056
<b>Sum utsatt skattefordel</b>	<b>2 901</b>

**Konsern**

	2012	2011
Årets totale skattekostnad i konsernet	11 093	10 263

**Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:**

Betalbar skatt på årets resultat	3 008	763
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>3 008</b>	<b>763</b>

**Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:****Forskjeller som utlignes:**

Anleggsmidler	12 528	1 427
Omløpsmidler	-3 039	-903
Pensjoner	-138	4 331
Gevinst- og tapskonto	-127	586
Avsetning for forpliktelser	-48	-6 142
Underskudd til fremføring	-433	-20 174
Sum midlertidige forskjeller	8 745	-20 876
Sum	8 745	-20 876
<b>Utsatt skatt/utsatt skattefordel</b>	<b>2 448</b>	<b>-5 845</b>

Goodwill er bokført netto etter hensyntatt utsatt skatt.

**NOTE 12****Egenkapital og aksjonærinformasjon***Morselskap**Egenkapital:*

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen EK	Sum
Egenkapital 31.12.2011	5 530	56 135	188 349	250 014
Årets endring i egenkapital:				
Fusjon av datterselskap			-52	-52
Årsresultat			21 586	21 586
Avsatt utbytte				
<b>Egenkapital 31.12.2012</b>	<b>5 530</b>	<b>56 135</b>	<b>209 884</b>	<b>271 549</b>

*Aksjekapital og aksjonærinformasjon:*

Aksjekapitalen i Nokas AS pr. 31.12.2012 består av:	Antall	Pålydende (kr)	Balanseført
Aksjer	357 946	15,45	5 530
<b>Sum</b>	<b>357 946</b>	<b>15,45</b>	<b>5 530</b>

Hver aksje gir samme rett i selskapet.

*Eierstruktur:*

De største aksjonærene i Nokas AS per 31.12.2012 var

	Aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Institusjonen Fritt Ord	71 402	71 402	19,95 %	19,95 %
Orkla ASA	63 629	63 629	17,78 %	17,78 %
Wang Invest AS	29 879	29 879	8,35 %	8,35 %
PTW Holding AS	25 357	25 357	7,08 %	7,08 %
VS Global Invest AS	23 784	23 784	6,64 %	6,64 %
Sundet Invest AS	23 059	23 059	6,44 %	6,44 %
Inak 2 AS	19 000	19 000	5,31 %	5,31 %
JUL Holding AS	17 020	17 020	4,75 %	4,75 %
DnB NOR Bank ASA	15 769	15 769	4,41 %	4,41 %
Muri Invest AS	12 202	12 202	3,41 %	3,41 %
ISV Finans AS	11 008	11 008	3,08 %	3,08 %
ISV Invest AS	10 358	10 358	2,89 %	2,89 %
ISV Holding AS	9 238	9 238	2,58 %	2,58 %
LAG Holding AS	7 290	7 290	2,04 %	2,04 %
Syncron AS	3 610	3 610	1,01 %	1,01 %
Gisle Bjørnstad	1 854	1 854	0,52 %	0,52 %
Peter Wesenberg	1 820	1 820	0,51 %	0,51 %
Niels Erik Feilberg	1 414	1 414	0,40 %	0,40 %
Marius Ivan	1 274	1 274	0,36 %	0,36 %
Kjetil Fochsen Ellestad	1 273	1 273	0,36 %	0,36 %
<b>Sum aksjonærer</b>	<b>350 240</b>	<b>350 240</b>	<b>97,8 %</b>	<b>97,8 %</b>
Sum øvrige	7 706	7 706	2,2 %	2,2 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>357 946</b>	<b>357 946</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

**Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:**

Navn	Verv	Antall aksjer	Tot.ant. aksjer
Heine Wang v/Wang Invest AS	Daglig leder	29 879	29 879
Pål Wang v/PTW Holding AS	Styremedlem	25 357	25 357
Bjørge Fredheim v/Sundet Invest AS	Styremedlem	23 059	23 059
Petter F. Pedersen v/ISV Invest AS	Styremedlem	10 358	10 358
Terje Rogne v/Amaniha AS	Styrets leder	0	0

**Konsern****Egenkapital:**

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2011	5 530	56 135	161 223	222 888
Årsresultat (fratrukket minoriteter)			-24 785	-24 785
Endringer og omregn. differanser i datterselskaper i konsernet			-8 023	-8 023
Avsatt utbytte				
Egenkapital 31.12.2012	5 530	56 135	128 415	190 080

**Avstemming av minoritetsinteresser i konsernet:**

	2012	2011
Minoritetsinteresser IB	7 204	1 604
Årets andel av resultat	-456	93
Andel avsatt utbytte		-91
Avgang datterselskaper	-257	-833
Tilgang/-avgang/-endring datterselskaper	16 431	6 431
Minoritetsinteresser UB	22 922	7 204

**Aksjekapital og aksjonærinformasjon:**

Når det gjelder informasjon om aksjekapital, eiere og annen informasjon om egenkapital og eierstruktur i datterselskaper og tilknyttede selskaper, vises til det til de respektive selskaps avlagte årsregnskap.

**NOTE 13****Pantstillelser og garantiansvar**

Pantstillelser	Morselskap	
	31.12.2012	31.12.2011
<b>Balansført gjeld som er sikret ved pant ol.</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner, langsiktig	95 000	95 000
Gjeld til kredittinstitusjoner, kortsiktig	24 194	
<b>Sum</b>	<b>119 194</b>	<b>95 000</b>
<b>Balansført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:</b>		
Kundefordringer	108 882	58 763
Aksjer	129 009	107 376
Andre langsiktige fordringer	5 253	15 746
Maskiner og anlegg	28 731	38 727
<b>Sum</b>	<b>271 875</b>	<b>220 612</b>



Garantiforpliktelser	23 431	28 059
Kausjonsansvar	65 000	65 000
<b>Pålydende pantobligasjoner</b>		
Pantobligasjon i driftstilbehør	450 000	450 000
Pantobligasjoner i motorvogner enbloc. pålydende	450 000	450 000
Pantobligasjon i utestående fordringer	450 000	450 000

Pantstillelser	Konsern	
	31.12.2012	31.12.2011
<b>Balanseført gjeld som er sikret ved pant ol.</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner, langsiktig	106 537	109 505
Gjeld til kredittinstitusjoner, kortsiktig	123 961	1 319
<b>Sum</b>	<b>230 498</b>	<b>110 824</b>
<b>Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:</b>		
Varelager	25 357	20 321
Kundefordringer	382 465	197 825
Kontantbeholdninger i NOK og andre valutasorter	121 533	121 533
Aksjer	141 015	131 197
Maskiner og anlegg	28 731	38 727
<b>Sum</b>	<b>699 102</b>	<b>509 602</b>
<b>Garantiforpliktelser</b>	<b>25 182</b>	<b>29 809</b>
<b>Kausjonsansvar</b>	<b>65 000</b>	<b>135 763</b>
<b>Pålydende pantobligasjoner:</b>		
Pantobligasjoner i motorvogner en bloc. pålydende	450 000	450 000
Pantesikring for kredittramme knyttet til intradag kreditt	300 000	300 000
Pantobligasjon i utestående fordringer	500 000	546 150
Pantobligasjon i driftstilbehør	450 000	474 119
Pantobligasjon i varelager	100 000	110 150

#### NOTE 14

##### Mellømværende med selskap i samme konsern (Morselskap)

		Kundefordringer		Andre fordringer	
		31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
Foretak i samme konsern	Kortsiktig	3 428	8 945	59 417	55 274
Foretak i samme konsern	Langsiktig			129 372	67 675
<b>Sum</b>		<b>3 428</b>	<b>8 945</b>	<b>188 789</b>	<b>122 948</b>

		Leverandørgjeld		Annen gjeld	
		31.12.2012	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2011
Foretak i samme konsern	Kortsiktig	818	2 909	31 371	6 598
Foretak i samme konsern	Langsiktig			2 335	24 606
<b>Sum</b>		<b>818</b>	<b>2 909</b>	<b>33 706</b>	<b>31 205</b>

**NOTE 15****Sammenslåtte poster i kontantstrømanalysen**

Sammenslåtte poster	Morselskap		Konsern	
	01.01 - 31.12		01.01 - 31.12	
	2012	2011	2012	2011
Endring i varelager		41	-5 037	-6 198
Endring i kundefordringer	-47 608	-8 556	-182 130	-41 526
Endring i leverandørgjeld	-4 326	8 739	168 978	3 701
Tilgang konsern			12 229	
<b>Sum</b>	<b>-51 934</b>	<b>224</b>	<b>-5 959</b>	<b>-44 023</b>
Endring i andre korts fordringer	-20 057	-29 155	-15 746	-103 326
Endring i offentlige avgifter	15 380	-140	23 902	8 239
Endring i annen korts.gjeld	9 487	13 661	-344 453	542 745
Endring i periodiserte kostnader	-2 045	110	-6 690	110
Tilgang konsern			-12 229	
<b>Netto endring finansiering av kontantbeholdning</b>			<b>382 121</b>	
<b>Sum</b>	<b>2 765</b>	<b>-15 524</b>	<b>26 906</b>	<b>447 768</b>

**NOTE 16****Kontanter mm**

	31.12.2012	31.12.2011
Ubenyttet del av kassekreditt	75 806	100 000
Bundet beløp på skattetrekkskonto	17 830	13 178

**NOTE 17****Pensjoner**

Gjelder Nokas Kontanthåndtering AS, samt Nokas CMS AS som er datterselskap i konsernet

			2012	2011
	Sikret	Usikret	Sum	Sum
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	3 715	745	4 460	5 893
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	18 527	141	18 668	18 703
Avkastning på pensjonsmidler	-15 913	0	-15 913	-20 581
Estimatavvik og planendringer	14 498	-111	14 387	3 300
Betalte omkostninger	2 117	0	2 117	858
Resultatført nto forpliktelse v/avkortning	0	0	0	-1 503
Begrensning oppføring pensjonsmidler	0	0	0	0
Betalt av medlemmene	0	0	0	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>22 944</b>	<b>775</b>	<b>23 719</b>	<b>6 670</b>
Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12.12			449 377	
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.12			412 963	
Ikke resultatført virkning av estimatavvik			-44 652	
Arbeidsgiveravgift			0	
<b>Netto pensjonsmidler</b>			<b>-8 238</b>	

Det er i tillegg i 2012 satt av MNOK 8,4 i AFP forpliktelser og gavepensjon.

Til sammenligning utgjorde postene for 2011:

Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12.11	496 016
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.11	388 906
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-121 013
Arbeidsgiveravgift	1 529
<b>Netto pensjonsmidler</b>	<b>-12 374</b>

<i>Økonomiske forutsetninger:</i>	Kostnad og Balanse 31.12.2012	Kostnad og Balanse 31.12.2011
Diskonteringsrente	4,20 %	3,80 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	3,50 %
Pensjonsøkning	2,50 %	2,50 %
G-regulering	3,25 %	3,25 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,00 %	4,10 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Antall personer i ordningene:	2012	2011
Aktive	19	87
Pensjonister	239	148

#### NOTE 18

##### Kortsiktig gjeld og Kontanter mm. (Konsern)

Konserntall er påvirket av at datterselskapet Nokas Kontanthåndtering AS har intradagskreditt med en ramme på 300 mill kr. Trekket varierer mye gjennom uken og også i løpet av en enkelt dag. Pr 31.12.2012 var det en negativ saldo. Saldo pr 31.12. vil påvirkes av hvilken ukedag nyttårsaftnen faller på og frister for oppgjør i bankdatasentralene.

I konsernet er kortsiktig gjeld fra Nokas inkludert med 159 mill kr som gjelder forpliktelser om oppgjør for innleverte verdier. Disse forpliktelsene er ledd i de finansielle tjenestene kjøp og salg av betalingsmidler og nivået vil variere sterkt ifht ukedag og høytids-/feriedager og kan på enkelt dager ligge ned mot null. Normalt er nivået på ca. 150-200 mill kr. Størrelsen på bankinnskuddet vil i stor grad variere på samme måte.

Nedenfor vises konsernbalansen i hht regnskapet og korrigeret for forpliktelser/bankinnskudd knyttet til kjøp av innleverte verdier:

##### Konsernbalanse ihht regnskapet:

Anleggsmidler	468 199	Egenkapital	213 417	16,2 %
Omløpsmidler	846 383	Gjeld	1 101 165	
Sum eiendeler	1 314 582	Sum EK/Gjeld	1 314 582	

##### Konsernbalanse korrigeret for forpliktelser knyttet til kjøp av innleverte verdier (Nokas):

Anleggsmidler	468 199	Egenkapital	213 417	18,5 %
Omløpsmidler	687 383	Gjeld	942 165	
Sum eiendeler	1 155 582	Sum EK/Gjeld	1 155 582	

Selskapet har per 31.12.2012 negativ arbeidskapital. Årsaken til dette er i stor grad at selskapet finansierer langsiktige investeringer med kortsiktige midler da vilkårene for bruk av konsernkontokreditt er like gode som langsiktig finansiering.

#### NOTE 19

##### Transaksjoner med nærstående parter

Ptw Holding AS, Wang Invest AS og Sundet invest AS som er aksjonærer i Nokas AS er også aksjonærer i selskapet Wfb Eiendom AS som eier 22,69 % av selskapet Wi-be Eiendom AS som igjen eier 100 % av aksjene i Træleborgodden 6 AS. Dette selskapet eier bygget der Nokas AS har sine lokaler i Tønsberg. Nokas AS har betalt kroner 4.702.268 i husleie til Træleborgodden 6 AS i 2012.

Konsernets selskaper har også transaksjoner seg i mellom som er basert på forretningsmessige vilkår. I all hovedsak vil dette gjelde leveranser av tjenester innenfor de respektive selskapers vanlige forretningsområde, samt noe viderefakturering.



Til generalforsamlingen i Nokas AS

## Revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Nokas AS som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på TNOK 21 586, og konsernregnskap, som viser et underskudd på TNOK 25 241. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2012, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

#### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

#### *Revisors oppgaver og plikter*

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### *Konklusjon*

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Nokas AS' finansielle stilling per 31. desember 2012 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

PricewaterhouseCoopers AS, Trøleborgodden 6, Postboks 392, NO-3101 Tønsberg

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap


**Uttalelse om øvrige forhold***Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Tønsberg, 15. april 2013  
**PricewaterhouseCoopers AS**

  
Bjørn Lislien  
Statsautorisert revisor







#### NORGE

Nokas Cash Handling  
815 00 339  
kontakt@nokas.no

Nokas Security & Safety  
02580  
firmapost@nokas.no

Alarmstasjon  
815 00 820

---

[nokas.no](http://nokas.no)

#### SVERIGE

Teknik & Bevakning  
0775-500 700  
teknik@nokas.se

Värdehantering  
010-222 6000  
varde@nokas.se

Larmcentral  
031-795 93 00  
info@riksettanslarmcentral.se

---

[nokas.se](http://nokas.se)

#### DANMARK

Cash Handling  
+45 7015 7600  
kundeservice@nokas.dk

---

[nokas.dk](http://nokas.dk)